

Profielschets voor de Raad van Commissarissen Elkien

	Profielkenmerken	Beoogde aanwezigheid in RvC
Kennis en ervaring	1. Als bestuurder/directeur eindverantwoordelijk (geweest in organisatie die qua omvang en complexiteit vergelijkbaar is aan de organisatie)	± 2 leden
	2. Relevante kennis op gebied van vastgoed en projectontwikkeling	minimaal 2 leden
	3. Financiële expertise met inzicht in bedrijfseconomische systemen en dynamiek	minimaal 2 leden
	4. HRM expertise en inzicht	minimaal 1 lid
	5. Juridische expertise en inzicht	Minimaal 1 lid
	6. Kennis van de dynamiek die speelt voor maatschappelijke ondernemingen; bij voorkeur komend uit zorg en/of (lokale) overheid	minimaal 2 leden
	7. Kennis van de dynamiek die speelt bij commerciële ondernemingen en risico management	minimaal 2 leden
	8. Kennis van 'onze' samenleving, specifiek situatie in Fryslân.	50 %
Vaardigheid en persoonlijkheid	9. Strategisch denken (lange termijn, gericht op continuïteit en maatschappelijke doelstelling etcetera)	alle
	10. Snel overzicht en inzicht weten te krijgen van organisatie met omvang en complexiteit als Elkien (vereist analytisch denken)	alle
	11. Kritisch en onafhankelijk denken	alle
	12. Functioneren in teamverband: participeren in discussie (woord nemen) en luisteren, kunnen omgaan met meerderheidsbesluit	alle
	13. Initiatiefrijk; zelf ideeën inbrengen	alle
	14. Ondernemende attitude	alle
	15. Nuchter, risicobewust	alle
	16. Integer	alle
	17. In staat tot kritische zelfreflectie	alle
Overige	18. Woonachtig in Fryslân	minimaal 75%
	19. Relevante netwerken, waarbij bijzondere aandacht voor zorg, (lokale) politiek, huurders. (Deels overlap met competentie nr. 4)	min. 1 lid zorg min. 1 lid overheid 2 leden voorgedragen door huurdersorganisaties
	20. Diversiteit bij gelijke geschiktheid qua leeftijd, man en vrouw	Goede verdeling
	21. Actief in het economisch leven	Ca. 75%
	22. Diversiteit qua leeftijd	Goede verdeling